



# Lean

Durée conseillée :

**3 jours**

Tarif en inter-entreprise :

**1650 € HT / personne**

Tarif en intra-entreprise :

**1660 € HT/ jour / groupe**

## management : initiation

Référence : **LMG.02**

<https://www.cnfce.com/formation-lean-management-initiation>

### Formation Lean management : Optimiser votre organisation en suivant le principe d'amélioration continue

Le **Lean management** est une **démarche d'amélioration continue** visant à tendre vers l'excellence opérationnelle. Cette méthode consiste à analyser les flux logistiques et à supprimer toute activité à non-valeur ajoutée.

Souvent considérée comme une solution magique, il n'en demeure pas moins qu'avant d'améliorer, il est indispensable de comprendre le principe du Lean pour en maximiser les effets positifs sur l'organisation de votre entreprise.

Cette **formation d'initiation au lean management** vous permettra d'appréhender les principes fondamentaux du lean, son environnement, ses possibilités et les axes de travail à mettre en place ou à optimiser dans votre organisation.

#### Objectifs pédagogiques

- Comprendre les fondamentaux du **Lean Management** pour une organisation efficace et efficiente
- Voir et analyser son organisation selon le modèle Lean
- Diagnostiquer les chantiers **Lean** à mener dans son environnement professionnel

# Programme

## Introduction à la formation lean management

### Vivre les concepts fondamentaux du Lean Management

- Comprendre l'origine du **Lean Management** pour mieux l'intégrer et identifier les intérêts
- Identifier les déclinaisons du Lean management : Office, IT, Design, etc.

### Comprendre les principaux concepts et outils du Lean Management

- Le [système Kaizen](#) pour améliorer la productivité
- La [méthode 5S](#) pour mieux travailler
- La [méthode PDCA](#) pour résoudre les problèmes
- Le modèle [Lean management](#) : Communication terrain, management visuel, comportements managériaux
- La méthode de **résolution de Problèmes en Groupe** (RPG/QRQC)
- Panorama des autres outils du Lean : Flux tiré, pièce à pièce, [Hoshin](#), etc.

### Identifier les problèmes avec la « Value Stream Mapping » et les transformer en opportunités d'amélioration

- Comprendre les notions de valeur ajoutée et les gaspillages d'un process
- Point sur le flux de valeur dans les process et le rendement du process
- Comprendre la notion de temps d'écoulement
- Les outils chantiers terrain pour améliorer les indicateurs : SMED, Hoshin, Kanban, etc.
- Des exemples de bonnes pratiques en Lean Management

### Intégrer l'organisation et les valeurs du Lean management

- Retour sur le principe de pyramide inversée
- Optimiser l'orientation client
- Donner du pouvoir à l'équipe
- Maîtriser la communication top-down et bottom-up
- Optimiser l'implication du personnel
- Notes sur la Flexibilité et la Souplesse
- Notes sur la Polyvalence et la Polycompétence
- Optimiser le management visuel
- Point sur la résolution de problèmes et le retour d'expérience

## Déterminer le rôle et les missions du Manager Lean

- Visualiser le rôle et les responsabilités du manager Lean et la notion d'exemplarité
- Savoir intégrer le principe de remise en question et de gestion du changement
- Faire évoluer son mode d'animation d'équipes, de chantiers ou de résolution de problème
- Comment coacher ses collaborateurs (On job training-formation) ?

## Optimiser la gestion de chantier « Lean »

- Faire le bon choix du chantier et définir les bons acteurs
- Démarrer dans les meilleures conditions
- Piloter efficacement et animer au quotidien
- Arbitrer et prendre les « bonnes » décisions
- Reporter et gouverner par le comité de pilotage

Programme daté du 31/03/2020

## Public & prérequis

### Public cible

- Dirigeant, manager, encadrement
- Agents de maîtrise, techniciens, superviseurs

### Pré-requis

- L'expérience de l'encadrement de terrain est un atout pour devenir ensuite pilote de chantier Lean
- Avoir déjà animé des groupes de personnes en équipe projet, équipe de production, réunion de service, de résolution de problème pour suivre la **formation Lean management**

## Méthodes pédagogiques

- Appropriation des concepts par la pratique au travers d'exercices pédagogiques

- Echanges entre les participants
- Retour d'expérience d'un manager « Lean »
- Illustration par des exemples concrets et vécus
- Application sur tout type de process (production, service, logistique, projet, administratif, ?.)
- Support de cours de la **formation Lean management**

### Évaluation des acquis en fin de formation

## Dates et lieux

Date de début	Date de fin	Lieu de formation
04-01-2021	06-01-2021	CLASSE VIRTUELLE
18-01-2021	20-01-2021	BORDEAUX
08-02-2021	10-02-2021	PARIS
23-02-2021	25-02-2021	LYON
30-03-2021	01-04-2021	LILLE
19-04-2021	21-04-2021	BORDEAUX
25-05-2021	27-05-2021	LILLE
09-06-2021	11-06-2021	CLASSE VIRTUELLE
21-06-2021	23-06-2021	PARIS
30-06-2021	02-07-2021	LYON
21-07-2021	23-07-2021	PARIS
03-08-2021	05-08-2021	CLASSE VIRTUELLE
23-08-2021	25-08-2021	BORDEAUX
06-09-2021	08-09-2021	LILLE
29-09-2021	01-10-2021	LYON
19-10-2021	21-10-2021	CLASSE VIRTUELLE
08-11-2021	10-11-2021	PARIS
17-11-2021	19-11-2021	LYON
30-11-2021	02-12-2021	LILLE
13-12-2021	15-12-2021	BORDEAUX

